



Hoogheemraadschap van  
Schieland en de Krimpenerwaard

Maasboulevard 123  
Postbus 4059  
3006 AB Rotterdam  
T. 010 45 37 200  
F. 010 41 30 694

**NOTITIE ACHTERGRONDEN EN MOTIEVEN INTERNATIONAAL  
BELEID**

**Maart 2006  
Fleur Sweers**

## INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE .....	1
Inleiding .....	3
Huidige situatie.....	4
Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard.....	4
Samenwerkingsverbanden (Aquanet, Aqua for All en NWP).....	5
Ontwikkelingen bij de Unie van waterschappen. ....	5
Oriëntatie op internationaal beleid door het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard .....	7
Waarom een internationale oriëntatie .....	7
Europese beleidsontwikkeling.....	7
Grensoverschrijdende samenwerking.....	8
Internationale samenwerking .....	8
Nadere invulling internationaal beleid Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard .....	9
Inhoudelijk .....	9
Organisatorisch.....	10

## Inleiding

In Nederland wordt de problematiek met betrekking tot wateroverlast, watertekort en waterkwaliteit steeds complexer en bieden internationale contacten en samenwerkingsverbanden mogelijkheden om breder kennis voor die complexe vragen binnen te halen. Veel beleid wordt natuurlijk internationaal bepaald, maar daarnaast is het tijd voor de watersector om zelf ook tot internationalisering over te gaan.

Op nationaal niveau bijvoorbeeld stellen Minister Van Ardenne van Ontwikkelingssamenwerking en Staatssecretaris Schultz van Haegen van Verkeer en Waterstaat geld beschikbaar om de Nederlandse watersector internationaal te profileren. De waterschappen hebben daarbij potentieel een belangrijke rol. Door het rijk, provincies, gemeenten en het bedrijfsleven wordt ook op hen een beroep gedaan. Tevens kunnen de waterschappen kansen benutten om te profiteren van brede, internationale kennis over integraal waterbeheer en kan via de Unie van Waterschappen (UvW) invloed uitgeoefend worden op de Europese richtlijnen.

Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard heeft nog geen duidelijk internationaal beleid ontwikkeld. De behoefte om dit beleid te ontwikkelen is echter groot. Op basis van deze vraag uit de organisatie en de missie van het Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard zal in deze nota een eerste poging gedaan worden om het internationale beleid inhoud en structuur te geven.

Deze nota sluit aan op het recent door de Unie van Waterschappen (UvW) vastgesteld buitenlandbeleid in de nota “Geen brug te ver”, Nota internationale zaken, Unie van Waterschappen 2005–2010 (november 2005).

## Huidige situatie

### **Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard**

Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard heeft een gedegen kennis van en ervaring met regionaal integraal waterbeheer en vanuit een open houding naar de buitenwereld heeft het dan ook positief gereageerd op aanvragen voor kennisoverdracht of hulp. Uitgangspunten zijn hierbij geweest dat de hulp vooral bestaat uit kennisoverdracht, veelal in samenwerking met andere Nederlandse waterbeheerders.

Geconcludeerd kan worden dat een zekere betrokkenheid van het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard bij integrale waterbeheerprojecten niet alleen een bijdrage levert aan de ontwikkeling van het betreffende project, maar ook verrijkend is voor het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard zelf.

In de periode 2005-2006 is er een aanvang gemaakt met de volgende activiteit:

#### Roemenië

Medio 2005 is door de UvW een workshop in Roemenië georganiseerd. Daaraan is deelgenomen door 5 waterschappen uit Nederland en alle 11 regionale directies van Apele Romane. Van Roemeense zijde is een 25-tal potentiële samenwerkingsprojecten gepresenteerd.

Door het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard is aangegeven mogelijkheden te zien voor samenwerking d.m.v. de volgende projecten:

- Uitwerken van een ecologische visie voor de rivier de PRUT in Roemenië.
- Studie om de ecologische status van waterlichamen in Roemenië te bepalen, in overeenstemming met de Europese Kaderrichtlijn water.

Deze projecten zullen in een partnership met waterschap Groot-Salland en waterschap Velt en Vecht en adviesbureau Arcadis worden uitgevoerd zodra externe financiering is verzekerd.

Beide projecten zijn nu gedefinieerd en binnenkort zal het College van D&H uitgebreid worden geïnformeerd over de voorgenomen projectuitwerking.

## **Samenwerkingsverbanden (Aquanet, Aqua for All en NWP)**

Aquanet is in 1992 als samenwerkingsverband opgericht door waterleidingbedrijven om operationele kennis over te dragen aan collega bedrijven in Midden en Oost Europa en derde wereld landen. In 1997 zijn de Unie van Waterschappen en 14 waterschappen toegetreden tot Aquanet. Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard heeft daartoe destijds niet besloten. Het waterschap is dus geen aandeelhouder. De activiteiten van Aquanet zijn vooral gericht op de drinkwaterbedrijven. Aquanet wil de waterschappen ondersteunen bij de voorbereiding, uitvoering en het projectmanagement van VNG projecten in Midden en Oost Europa.

De stichting Aqua for All is een initiatief van de Koninklijke Vereniging van Waterleidingbedrijven in Nederland (KVWN) en de Nederlandse Vereniging voor Waterbeheer (NVA). De stichting is opgericht om de krachten van de watersector op het gebied van ontwikkelingssamenwerking te bundelen. Hiervoor is o.a. een expertgroep in het leven geroepen. Aqua for All zet zich in voor de verbetering van de drinkwater-, sanitaire en waterbeheervoorzieningen in derde wereld landen. De link die Aqua for All heeft met de watersector levert zowel expertise als financiële hulpmiddelen op. De door de watersector geleverde expertise en bijdragen aan Aqua for All kunnen op grond van een subsidietoezegging vanuit de regeling Thematische Mede Financiering (TMF) van DGIS worden verdubbeld. De meerwaarde van Aqua for All is dat deze kennis en het geld gekoppeld worden aan projecten die door bestaande Non Governmental Organisations (NGO's) in de doellanden met hun kennis van de lokale omstandigheden worden uitgevoerd.

Het Netherlands Water Partnership (NWP) is in 1999 als onafhankelijke stichting opgericht door vertegenwoordigers van overheid, bedrijfsleven, kennisinstituten en maatschappelijke organisaties. De missie van het NWP is het promoten van de Nederlandse watersector, het stimuleren van de Nederlandse inbreng en het bevorderen van de Nederlandse belangen in de internationale gemeenschap. De Unie van Waterschappen maakt deel uit van het dagelijks bestuur van het NWP.

Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard zelf is er nog geen lid van. Voorwaarde voor deelname is dat de activiteit in het verlengde ligt van de waterschapstaak.

## **Ontwikkelingen bij de Unie van waterschappen.**

De Unie van waterschappen behartigt op nationaal en internationaal niveau de belangen van de waterschappen. In 2000 heeft de Unie haar eerste Nota internationale zaken opgesteld. Er is capaciteit voor het beleidsveld internationale zaken gereserveerd. Zicht en invloed op de Europese beleidsontwikkeling zijn vergroot en op het gebied van internationale samenwerking zijn initiatieven genomen in verschillende landen. Er is een Uniecommissie internationale zaken (CINTER) en een Uniewerkgroep internationale zaken (WINTER) ingesteld. Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard neemt deel aan CINTER in de persoon van de dijkgraaf. Voor WINTER is nog geen persoon aangewezen.

De Unie heeft in 2003 het boekje "Successfactors in self financing local water management" gepubliceerd en in 2004 het boekje "Water governance, the Dutch water board model".

Een nieuwe buitenlandnota voor de periode 2005-2010 is eind 2005 vastgesteld. Speerpunten in de nota "Geen brug te ver" zijn: Europese beleidsontwikkeling, Grensoverschrijdende samenwerking in stroomgebieden en Internationale samenwerking. Prioriteit wordt gegeven aan samenwerkingsrelaties in de EU en Midden en Oost Europa. Daarnaast is de aandacht gericht op landen waarmee een gezamenlijke bijdrage is geleverd op het Wereld Water Forum: Zuid-Afrika, Indonesië, Egypte en Suriname. In het bereiken van de doelstellingen gaat de nota er van uit dat de Unie en de waterschappen samen optrekken. Voor het realiseren van de doelstellingen wordt geen extra capaciteit bij het Unie bureau gereserveerd. Er wordt een beroep gedaan op de waterschappen om zowel capaciteit te reserveren voor internationale samenwerking als om de participatie in internationale netwerken te vergroten.

## **Europese subsidieregelingen.**

Een bijzondere vorm van buitenlandse contacten zijn die welke voortvloeien uit Europese subsidieregelingen. Op Europees niveau maakt het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard gebruik van de INTERREG 3B regeling met het project TRUST.

### **TRUST:**

Trust is een door INTERREG IIIB (EU) ondersteund programma draaiend vanaf 6 feb 2004 tot juni 2007 , dat bestaat uit waterbeheerprojecten die in Nederland, België, Engeland en Schotland worden uitgevoerd. HHSK zal in dit kader één van de projecten uit het Peil 2010- programma uitvoeren, namelijk het realiseren van de verbreding van de hoofdwatgang langs het Hoge en Lage Bergse Bos met de daarbij behorende kunstwerken. HHSK is de lead partner in het samenwerkingsverband met de buitenlandse partners.

Het TRUST-programma bestaat uit een aantal lokale en regionale deelprojecten die gericht zijn op multifunctionele waterberging in zowel stedelijk als landelijk gebied. Het doel is wateroverlast te bestrijden door mogelijkheden te creëren voor recreatie, natuurontwikkeling en economische ontwikkeling.

In dit soort projecten wordt, samen met andere regionale organisaties (provincies, gemeenten en collega waterschappen), samengewerkt met organisaties uit diverse landen van de regio's N.W. Europa en Noordzee. In de toekomst zullen deze Interreg projecten zich meer op Midden en Oost Europa richten (Interreg IV programma). Zodra hier meer over bekend wordt zult u worden geïnformeerd.

# Oriëntatie op internationaal beleid door het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard

## Waarom een internationale oriëntatie

De Unienota (hfst. 1) noemt de volgende motieven:

1. In het belang van de eigen beheerstaken. Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard kan voordeel halen uit de internationale afstemming van maatregelen voor waterkwaliteit en kwantiteit.
2. Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard moet voldoen aan Europese regels op het gebied van water en milieu; deze zijn bindend en hebben primaat boven nationale wetgeving;
3. Vakkennis is de kurk van het waterbeheer; uitwisseling daarvan op nationaal en internationaal niveau draagt bij aan het optimaal vervullen van waterschapstaken nu en in de toekomst;
4. Europese en internationale financieringsinstellingen kunnen in financiële zin bijdragen aan de eigen taakuitoefening. Daarbij is het noodzakelijk te kunnen beschikken over een internationaal netwerk, omdat het daarvoor vereist is samen te werken met buitenlandse partners;
5. Een internationaal netwerk en participatie in internationale projecten draagt, mits geïntegreerd in de eigen organisatie, bij aan de kwaliteit van het personeel en de organisatie.

Deze motieven voor een internationale oriëntatie van een waterschap laten zich vertalen naar drie aandachtsvelden waarop wordt geopereerd:

1. Europese beleidsontwikkeling
2. Grensoverschrijdende samenwerking
3. Internationale samenwerking

## Europese beleidsontwikkeling

Europa heeft steeds meer invloed op de vormgeving en uitvoering van onze beheerstaken. Het Nederlands waterbeleid komt voor het merendeel uit Brussel. De afgelopen twee jaar hebben de waterschappen al meer invloed verkregen en dat dient geconsolideerd en uitgebreid te worden. Er valt namelijk nog veel te winnen. De Unie van Waterschappen (UvW) is door middel van de Commissie Internationale Zaken (CINTER) en de Werkgroep Internationale Zaken (WINTER) actief om die benodigde invloed juist wel te bereiken op Europese beleidsontwikkeling en regelgeving. Zij vraagt daarvoor ook extra ondersteuning van de waterschappen (bijvoorbeeld d.m.v. een accountmanager Europese zaken)

Een succes met beleidsbeïnvloeding werd bijv. behaald bij humane vangstmiddelen. Door gerichte beïnvloeding kon voorkomen worden dat de Waterschappen verplicht werden zeer moeilijk uitvoerbare en duurdere vangstmethodes voor ratten aan te nemen.

Een voorbeeld waar meer aandacht nodig is, is de discussie over privatiseren van primaire publieke functies van de maatschappij als integraal waterbeheer, drinkwater, elektriciteit etc. Het bleek dat voor drinkwater het belang van niet-privatiseren wel verdedigd werd, terwijl het belang van integraal waterbeheer (de waterschapstaken) in publiek beheer, niet vertegenwoordigd en verdedigd werd.

Daarnaast is een onderdeel van het Europese Beleid is ook het subsidiebeleid. Mee te praten over de “terms of references” van dergelijke programma’s waarborgen voor de UVW en de waterschappen een belangrijke bron van mogelijke mede financiering. De waterschappen hebben door actieve beleidsbeïnvloeding toegang gekregen tot het meeschrijven van de “terms of references” voor de Gemeenschappelijke Landbouwsubsidies.

Anticiperen op en beïnvloeden van Europese beleidsontwikkeling en financiering is in het directe belang van het waterschap.

## **Grensoverschrijdende samenwerking**

Samenwerking bij grensoverschrijdende stroomgebieden neemt een speciale positie in. Nederland kent al langjarige samenwerking binnen de internationale stroomgebieden van Rijn, Maas, Schelde en Eems. De fysieke verbondenheid en de benedenstroomse ligging van Nederland rechtvaardigen deze inzet. Op kleinere schaal doet zich hetzelfde voor in de kleinere grensoverschrijdende wateren, zoals de Dinkel, de Gelderse IJssel, de Roer en de Dommel. Fysieke verbondenheid is een basis voor kennisuitwisseling, beleidsafstemming, en het realiseren van gemeenschappelijke (deels extern gefinancierde) projecten.

De UvW is bezig een programma op te zetten dat inzoomt op dit type projecten. De basis voor dit programma ligt in geformaliseerde overlegfora als Internationale Rijn, Maas- en Scheldecmissies, het geformaliseerde Eems overleg, Nederlands–Duitse Permanente Grenswaterencommissie (PGC) en het Nederlands–Vlaams Integraal Waterbeheer Overleg (NVIWO). In de grote stroomgebieden ligt er een gecombineerde rol voor UvW en waterschappen. In de kleinere stroomgebieden binnen o.a. het Rijn- en Maasstroomgebied, ligt een primaat bij de waterschappen. Binnen het deelstroomgebied Rijn-West werken de waterschappen nauw samen bij het tot stand brengen van een stroomgebiedbeheerplan.

## **Internationale samenwerking**

Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard is een professionele organisatie op het gebied van regionaal integraal waterbeheer. Een organisatie die wordt bestuurd door een democratisch gekozen bestuur. In die context hebben we iets te bieden. Uit internationale contacten blijkt steeds dat er veel belangstelling bestaat voor het Nederlandse waterschapsmodel van professionele organisaties met een democratisch gekozen lokaal bestuur en lokale belastingheffing. Overdracht van kennis en ervaring wordt vooral op prijs gesteld in landen waar sprake is van een transitie van centraal georganiseerd waterbeheer naar decentralisatie van het waterbeheer. Daarnaast is er veel belangstelling voor kennis en ervaring op bijvoorbeeld het gebied van organisatie, planvorming (EKW), publieke participatie en onderhoudstechnieken.

1. Internationale samenwerking levert het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard meerwaarde op in de vorm van kwaliteit en imago van de organisatie. Daarbij kan aan het volgende worden gedacht:
2. Het leren van elkaar
3. Wij bieden niet alleen kennis, maar willen deze ook graag delen. In het buitenland is ook veel kennis op het gebied van waterbeheer. Kennis die zich vaak op een andere manier heeft ontwikkeld. Door de kennisuitwisseling wordt de kennis vermeerderd. Soms is er sprake van wateren die als referentie kunnen dienen voor de streefbeelden voor onze wateren en van beheersmiddelen waar wij van kunnen leren.
4. Inspiratie en verrijking van medewerkers.
5. Buitenlandse contacten en het werken in internationale projecten levert blikverbreding, grotere zelfstandigheid en oplossingsgerichtheid op die de eigen prestaties positief beïnvloeden. Bovendien werkt het voor de betrokken medewerkers stimulerend en motiverend.
6. Effectieve opbouw van netwerken
7. Dit verbetert de samenwerking met lokale partners in het waterbeheer en draagt bij aan de ontwikkeling van de éénwording van Europa.
8. Het imago van het waterschap
9. Primair liggen de verantwoordelijkheden bij het waterbeheer in de eigen regio, maar op gepaste wijze uiting geven aan maatschappelijke betrokkenheid heeft een positieve invloed op het imago.
10. Ondersteuning positie en financiële belangen van de Nederlandse watersector
11. Door het promoten van het Nederlandse waterbeheer en het beschikbaar stellen van kennis en ervaring kan het waterschap, overeenkomstig de doelstellingen van het NWP, een bijdrage leveren om de positie van de Nederlandse watersector te versterken. Naast de algemene promotie van het Nederlandse waterschapsmodel kan het waterschap tegen marktconforme tarieven ook deelnemen aan projecten van het bedrijfsleven.



## Nadere invulling internationaal beleid hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard

### Inhoudelijk

Zoals eerder gesteld heeft het Europees waterbeleid vanuit het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard nog geen duidelijke vorm en inhoud gekregen. Uit de missie van het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard vloeit voort dat het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard zorgdraagt voor duurzame veiligheid, alsmede voldoende water van een goede kwaliteit op de juiste plaats. Bestuurders en medewerkers zijn daarbij resultaatgericht en dienstverlenend.

Gezien het feit dat een groot deel van de regelgeving Europees wordt bepaald is er een directe relatie met de aandachtsvelden Europese beleidsontwikkeling en grensoverschrijdende samenwerking. De relatie met internationale samenwerking is meer indirect. Uit het gestelde onder hfst. 3.4 blijkt dat de meerwaarde met name is gelegen in de kwaliteit en het imago van de organisatie.

In de Unienota (hfst.7) wordt een indicatie gegeven van de vereiste capaciteit binnen een waterschap voor elk van deze aandachtsvelden. Per aandachtsveld wordt hierop nader ingegaan:

➤ Europese beleidsontwikkeling

Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen:

**a. EU beleid**

De UvW heeft besloten haar inzet binnen dit werkveld te handhaven op 1,5 fte; dit om de waterschappen zelf meer direct bij de ontwikkeling van het EU beleid te betrekken. De UvW verwacht dat zij jaarlijks een beroep zal doen op de leden waterschappen van in totaal 3 mensjaren. Voor het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard zal dit neerkomen op  $\pm 200$  uur aan expert capaciteit voor de ondersteuning van de UvW in internationale beleidsontwikkeling in Europa en in de internationale stroomgebieden.

Voorgesteld wordt in de jaarplannen inderdaad rekening te houden met een inzet van op  $\pm 200$  uur aan expert capaciteit voor de ondersteuning van de UvW. Wordt in een concrete situatie feitelijk een beroep gedaan op een expert van Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, dan zal dit verzoek door het College van D&H beoordeeld moeten worden op basis van de volgende drie criteria:

1. in hoeverre heeft het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard hier zelf ook baat bij
2. is de betreffende expert vrij te maken en
3. in welke mate is financiële compensatie mogelijk.

**b. EU subsidies**

De UvW gaat ervan uit dat elk waterschap een beleid ontwikkelt ten aanzien van het verwerven van subsidies en de waterschapsportal intensief gebruikt om kennis en ervaringen uit te wisselen. Daarbij is de UvW gesprekspartner op Europees niveau bij de vormgeving van nieuwe subsidieprogramma's. Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard zal dit in de nabije toekomst organiseren door de aanstelling van een subsidiecoördinator.

**c. EU proof**

De UvW beoogt in 2010 alle waterschappen EU proof te laten zijn. Dit betekent dat een waterschap voldoet aan de EU proof checklist, zoals opgenomen in de Europagids. Het EU proof maken van een waterschap vereist opleiding van medewerkers en organisatorische en administratieve verankering. Inmiddels loopt een pilot bij een zestal waterschappen. Voor de implementatiefase wordt een capaciteit geraamd van circa 0,15 fte. Voorgesteld wordt als het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard de resultaten van de pilots af te wachten en bij de nadere invulling van de resultaten van het Doelmatigheidsonderzoek rekening te houden met deze activiteit.

➤ Grensoverschrijdende samenwerking

De UvW ontwikkelt thans initiatieven om de samenwerking tussen waterbeheerders binnen internationale stroomgebieden te versterken. Voorgesteld wordt de resultaten daarvan af te wachten.

➤ Internationale samenwerking

Zoals gesteld levert deelname aan internationale projecten het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard een meerwaarde op in de vorm van kwaliteit en imago van de organisatie. De daarvoor in te zetten capaciteit en middelen kan per waterschap verschillend zijn en is afhankelijk het daaraan gehechte belang.

De UvW heeft een coördinerende en ondersteunende rol in de vorm van: het verkennen van mogelijkheden voor participatie in internationale netwerken (ICID,IWA, INBO), het geven van een eerste aanzet voor projecten, het bijhouden van de expert database en het organiseren van themabijeenkomsten.

Voor de concrete inhoudelijke invulling van de rol van het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard binnen dit werkveld zullen de volgende uitgangspunten worden gehanteerd:

1. internationale samenwerking vindt zoveel mogelijk plaats binnen lopende initiatieven van UvW, Rijk of gemeenten binnen het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (TRUST);
2. gestreefd wordt voor de periode tot 2008 naar samenwerking met regionale waterautoriteiten in de volgende landen: Roemenië
3. bij deelname aan projecten c.q. internationale netwerken wordt uitsluitend capaciteit in de vorm van kennis en ervaring en worden eventueel materialen ter beschikking gesteld;
4. voor de financiering van projecten wordt een beroep gedaan op subsidie-programma's zoals Partners voor Water, LOGO-EAST en LOGO-WEST van de VNG of de MATRA-programma's van het rijk, dan wel Europese programma's in samenwerking met andere Europese partners;
5. in de exploitatiebegroting vanaf 2007 jaarlijks een bedrag van.....(nader te bepalen) op te nemen voor niet projectgebonden reis- en verblijfkosten;

## Organisatorisch

Op basis van de omschreven kaders zal het beleid als volgt bestuurlijk en ambtelijk in de organisatie worden verankerd:

- Bestuurlijke en ambtelijke coördinatie, alsmede inbreng in projecten
- Bestuurlijke coördinatie: dijkgraaf tevens lid van CINTER;
  - Ambtelijke coördinatie: Subsidiecoördinator, tevens lid van WINTER;
  - Bestuurlijke inbreng op projectniveau: door D&H per project te bepalen in relatie tot de inhoud van het project;
  - Ambtelijke inbreng op projectniveau: projectleider en/of projectmedewerker(s), door D&H per project aan te wijzen in relatie tot de gevraagde inhoudelijke inbreng vanuit het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, incl. wijze van compensatie voor de leverende afdeling vanuit financiële ruimte binnen het concern personeelsbudget.
- Europa specialisten
- Deze kennisgroep richt zich op Europese beleidsbeïnvloeding. De activiteiten die in dit kader worden ondernomen zijn ter ondersteuning van de activiteiten van de UvW. Deelnemers zijn de vertegenwoordigers van het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard in CINTER en WINTER.
- Kennisgroep subsidies
- De subsidiestromen zijn complex en uitgebreid. Binnen het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard wordt een subsidie-coördinator aangesteld. Hoewel de UvW ondersteuning biedt in de vorm van een subsidie-portal is het ook noodzakelijk als subsidie-coördinator te functioneren binnen een kennisuitwisselingsnetwerk met andere subsidie-coördinatoren buiten de organisatie van het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard en in samenwerking met de afdeling projecten.