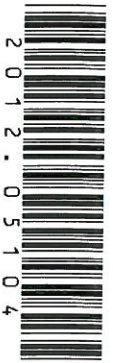




Hoogheemraadschap van
Schieland en de Krimpenerwaard

V.V. 27 juni 2012
Agendapunt B.3
Rapportage onderzoek doelmatigheid en
doeltreffendheid projectcontrol

Maasboulev
Postbus 40
3006 AB R
T.010 45 3
F.010 41 3



REKENINGCOMMISSIE

Aan de verenigde vergadering van Schieland en de
Krimpenerwaard
Maasboulevard 123
3063 GK ROTTERDAM

Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard
30 MEI 2012

1	2	3	4	W
5	6	7	8	CH
				CE
DOSSERNUMMER				

Ons kenmerk 2012.05098
Contactpersoon P. Boesberg
Doorkiesnummer 010 45 37 320
E-mail p.boesberg@hhs.nl

Uw kenmerk Datum 29 mei 2012
Bijlagen
Onderwerp Rapportage onderzoek doelmatigheid en doeltreffendheid
Projectcontrol

Geachte heer/mevrouw,

Dijkgraaf en hoogheemraden verrichten jaarlijks onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door hen gevoerde bestuur. De rekeningcommissie (commissie) heeft kennis genomen van de uitkomsten van het onderzoek Projectcontrol.

Reactie van de Rekeningcommissie

De commissie spreekt haar waardering uit voor de keuze om het onderzoek naar Projectcontrol door een externe partij te laten uitvoeren. De commissie kan zich vinden in de reactie van het college en spreekt haar vertrouwen uit dat de genoemde verbeteracties worden opgepakt.

De commissie vraagt uw aandacht voor de volgende punten:

- De commissie heeft de indruk dat de inzet van twee projectcontrollers op de huidige circa vijftien complexe projecten vanuit het oogpunt van doeltreffendheid aan de magere kant is.
- De commissie meent dat de bevindingen en aanbevelingen in het rapport erop wijzen dat dagelijks bestuur en ambtelijke organisatie ruim aandacht moeten besteden aan de voorbereidende fase van complexe projecten.

Verder vindt de commissie dat bij complexe projecten moet worden voorkomen dat 'problemen' uitsluitend op een 'laag' niveau worden opgelost. Zij beveelt aan de verantwoordelijkheid voor complexe projecten op directieniveau te beleggen, zodat flexibeler, ondernemender en sneller kan worden ingespeeld en besloten bij veranderende en lastige, mogelijk risicovolle situaties.

De commissie vraagt dijkgraaf en hoogheemraden haar verslag over de opvolging van de aanbevelingen onderdeel te maken van de bestuursrapportage van september 2013. Tevens wordt verzocht deze evaluatie eveneens door Twynstra Gudde uit te laten voeren.

Samenvatting

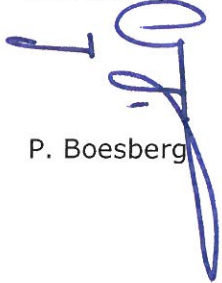
De commissie beveelt aan:

De verantwoordelijkheid voor complexe projecten op directieniveau te beleggen

Hoogachtend,

Rekeningcommissie Schieland en de Krimpenerwaard,

secretaris,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P. Boesberg', written over the printed name.

P. Boesberg

voorzitter,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'B. Bruil', written over the printed name.

B. Bruil

C.C.:

Dijkgraaf en hoogheemraden van Schieland en de Krimpenerwaard