



Aan de leden van de
Verenigde vergadering

V.V: 28 maart 2007
Agendapuntnr. 31
Onderwerp Overzicht stand van zaken Strategische Visie

Datum 23 januari 2007
Bijlagen 1

In uw vergadering van november 2005 hebt u de Strategische Visie 2005-2009 vastgesteld. Doel van de Strategische Visie zoals verwoord in dat document is 'het geven van strategische en algemene richting aan de taakuitoefening, de positionering van HHSK ten opzichte van de externe omgeving, de organisatie en de financiën'. De Strategische Visie is richtinggevend voor de meerjarige plannen op het gebied van ontwikkeling en uitvoering van de beheerstaken zoals het Waterbeheersplan, het Informatieplan en het Communicatieplan. Wij vinden het nu, ongeveer anderhalf jaar na de vaststelling van de Strategische Visie, een mooi moment om te bezien in hoeverre de Strategische Visie operationeel is.

In bijgaand overzicht treft u kort de stand van zaken van de in de Strategische Visie opgenomen elementen. Wij hebben daartoe een clustering aangebracht in de kernpunten zoals die in de Strategische Visie staan. Zo zijn er in onderstaand overzicht in drie hoofdstukken (Bestuur, organisatie, maatschappij en omgeving, Visie op taken en Taakuitvoering) vijftien thema's geformuleerd. Bij elk thema is in de linkerkolom de relevante tekst uit de Strategische Visie aangehaald en zijn in de rechter kolom de stand van zaken, planning en/of lopende activiteiten weergegeven. Wij bieden u dit overzicht thans ter kennisname aan. Wij zullen het overzicht voorts voor bespreking agenderen in de vaste commissies van juni 2007. Als bespreking in de commissies daartoe aanleiding geeft zal het onderwerp eveneens worden geagendeerd voor de verenigde vergadering van juni.

Dijkgraaf en hoogheemraden van Schieland en de Krimpenerwaard,

secretaris, dijkgraaf,

mr. I.C.M. Baltus

mr. J.H. Oosters



Hoogheemraadschap van
Schieland en de Krimpenerwaard

Maasboulevard 123
Postbus 4059
3006 AB Rotterdam
T. 010 45 37 200
F. 010 41 30 694

Stand van zaken Strategische Visie

Bestuur, organisatie, maatschappij en omgeving

Thema	Stand van zaken/lopende of geplande activiteiten
<p>1. Harmonisatie beleid en uitvoering van de (voormalige) fusiepartners <i>Uit Strategische Visie, inleiding onder Taken:</i> 'Bij het harmoniseren van beleid en uitvoering wordt voor elk thema (waterplannen, riolering, baggeren en dergelijke) gestreefd naar kostenneutraliteit ten opzichte van de huidige begroting. Als harmonisatie voor een thema tot significant lagere of hogere kosten leidt, vindt met het oog op de tariefsconsequenties daarvan opnieuw besluitvorming plaats'.</p>	<p>Er is een inventarisatie bij beleids- en beheersafdelingen gaande. Een notitie in dat verband is beschikbaar voor het college eind 2007. De harmonisatie van het waterbeheer en watersysteembeheer zal eind 2007/begin 2008 zijn gerealiseerd. Relevant hier is voorts het Waterbeheersplan, vastgesteld in november 2006 en het, naar verwachting, in maart 2008 vast te stellen Waterkeringenbeheerplan.</p>
<p>2 Samenspel VV-D&H <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 1 Bestuursvorm:</i> 'Voor een goede samenwerking tussen college en verenigde vergadering hanteren wij instrumenten die het samenspel bevorderen. Periodiek wordt het samenspel geëvalueerd'.</p>	<p>In de notitie samenspel VV-D&H VV maart 2005 zijn uitgangspunten van dit samenspel geformuleerd. Daarnaast wordt er een jaarlijks evaluatie van samenspel VV en college en vergaderingen van VV en VV-commissies gehouden. De resultaten van deze evaluatie over het jaar 2005 liggen vast in het evaluatieverslag voor de VV van november 2005. In maart 2007 is de evaluatie over het jaar 2006 voorzien. Zonodig zal op basis van de evaluatienotities over 2005 en 2006 in juni 2007 een geactualiseerde notitie samenspel VV-D&H aan de VV worden aangeboden.</p>
<p>3 Pro-actief communicatiebeleid, transparantie, klant is koning/vraag gestuurd <i>Uit Strategische Visie, Inleiding:</i> 'De missie 'Droge voeten en schoon water' is uitgewerkt in een Missie statement: veiligheid voor inwoners en bedrijven, voldoen aan de complexe wateropgave in stedelijk en landelijk gebied, efficiënt en doelmatig werken, oog voor het waterschap als functionele overheid en voor de wijze waarop de organisatie naar buiten treedt</p>	<p>Uit de tekst van de Strategische Visie is als doel te distilleren een pro-actieve, klant- en servicegerichte en transparante organisatie. Relevant in dit verband zijn de organisatieontwikkelingsplannen en de in dat kader opgestarte activiteiten zoals procesoptimalisatie. Ook kan hier worden gewezen op de Nota communicatiebeleid 2005 en een voor de VV van september 2007 geplande nieuwe Nota communicatie beleid, waarin de resultaten van een evaluatie onderzoek worden meegenomen. Verder is een aantal andere</p>

<p>(klantgericht en transparant)'. <i>Uit Strategische Visie Kernpunt 5:</i> 'De belangen van de inwoners en de bedrijven in het beheersgebied staan voorop bij het hoogheemraadschap. Dan gaat het niet alleen om duurzame veiligheid en de uitvoering van de waterschapstaken, maar ook om de manier waarop daaraan inhoud wordt gegeven en de serviceverlening. Op dit punt wordt het hoogheemraadschap gestuurd door de vraag. Dit eist een voortdurend besef van het feit dat het hoogheemraadschap wordt gefinancierd door de belanghebbenden en het werk zo goed en efficiënt mogelijk moet doen. 'Schieland en de Krimpenerwaard wil actief, krachtig, helder en zeer regelmatig communiceren aan de hand van actuele en gebiedsgerichte thema's die (emotionele) betrokkenheid genereren'</p>	<p>activiteiten gepland of al afgerond. Dit betreft onder andere: Klant- en servicegerichtheid: * Opstarten Open planprocesprocedure (Waterbeheersplan/Kaderrichtlijn Water) medio 2007, afgerond december 2008, concept-plan gereed voorjaar 2009 * Activiteiten mede n.a.v. Programma Andere Overheid zoals digitale transacties met HHSK, eenvoudiger en minder regels (o.a. gebiedsgerichte vergunning, eenvoudiger Keur/algemene regels) * Verdrag van Aarhus is geïmplementeerd (digitale beschikbaarheid milieu-informatie) * Proces verbeteren klachtafhandeling is opgestart (2006) en een workflowprogramma is op onderdelen in gebruik genomen</p> <p>Transparantie: HHSK neemt deel aan diverse benchmarks (Begrotingsvergelijking, Zuiveringenbeheer, Waterbeheer, Integrale Prestatievergelijking Water (m.b.t. jaarrekening 2005 en 2006)</p>
<p>4 Positionering externe platforms/samenwerking zoekend <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 4 Samenwerking:</i> 'De ontwikkelingen op het gebied van ruimtelijke ordening, de wetgeving, het NBW en de KRW hebben vaak lokale, regionale, landelijke of Europese betekenis en maken onderdeel uit van de bestuurlijke omgeving van het hoogheemraadschap. Tevens zijn deze bepalend voor de taakuitoefening. Schieland en de Krimpenerwaard positioneert zich op al deze platforms en wil een organisatie zijn die extern is gericht en samenwerking zoekt met andere overheden en maatschappelijke organisaties'.</p>	<p>Oogmerk is dat HHSK in beeld is als een actieve partner in zijn omgeving en dat HHSK zich bewust is van zijn omgeving in al zijn handelen. Dit proces wordt weerspiegeld in diverse activiteiten: * een vertegenwoordiging van het college legt een bezoek af (najaar/eind 2006 en 1^e helft 2007) aan colleges en gemeenteraden om HHSK en het waterbeheer onder de aandacht te brengen * brieven aan provincie worden waar mogelijk in samenwerking met andere waterschappen geschreven. * activiteiten die verband houden de Kaderrichtlijn Water worden ondernomen in Rijnwestverband * er vindt nauwe samenwerking plaats met gemeenten in het kader van de watertoets en gemeentelijke waterplannen * HHSK is (samenwerkings) partner in processen/projecten als inrichting ?RZG en Eendragtspolder en Landinrichting Krimpenerwaard.</p>
<p>5 Doelmatige organisatie/voortdurende ontwikkeling in organisatie/kwaliteitszorg <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 15 Ambtelijke organisatie:</i> 'Wij achten het van groot belang dat de ambtelijke organisatie van het hoogheemraadschap als geheel doelmatig functioneert. De snelle maatschappelijke veranderingen vragen om een voortdurende ontwikkeling van deze organisatie. Kwaliteitszorg speelt daarbij een belangrijke rol. Daartoe zal voldoende financiële ruimte moeten zijn'.</p>	<p>Doel van dit thema is in hoofdlijn een doelmatige, kwalitatief goede en zich voortdurend ontwikkelende organisatie. In dit verband zullen de komende jaren diverse opleidingsplannen worden doorgevoerd waaronder voortgezet algemeen management voor het middenkader en een workshop communicatie/dienstverlening voor medewerkers, en zal een procesgericht denken en/of handelen worden doorgevoerd. In het kader van de organisatieontwikkeling is inmiddels een aantal verschillende plannen totstandgekomen. Naast de concrete doelen, stappen en planning van de organisatieontwikkeling zijn de daaraan aangepaste plannen voor de bedrijfsvoering recent totstandgekomen.</p>

<p>6 Integriteit <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 16 Integriteit:</i> Integriteit is meer dan de afwezigheid van corruptie en fraude. Het gaat om de morele kwaliteit van gedrag. Ambtelijke en bestuurlijke integriteit duiden op een houding van onkreukbaarheid en rechtschapenheid, loyaliteit, onpartijdigheid, objectiviteit en rechtvaardigheid. Schieland en de Krimpenerwaard onderschrijft deze opvattingen zonder voorbehoud.</p>	Doel van dit onderwerp is het ontwikkelen van integriteitsbeleid en het (waar mogelijk aantoonbaar) integraal naleven van de integriteits/gedragsregels. De planning is in de VV van juni 2007 de (nieuwe) Nota Integriteit vast te stellen. Aansluitend (tussen juni 2007 en juni 2008) worden de daaruit voortvloeiende regels en normen in de organisatie geïmplementeerd (bekendmaking en draagvlak creëren). Op dit moment geldt een Integriteitsbeleid en gedragscode voor bestuurders van het voormalig Schieland. Er is momenteel geen onderzoek voorhanden naar de naleving daarvan. Dit zal een onderdeel worden van de implementatie van het Integriteitsbeleid.
<h3>Visie op taken</h3>	
<p>7 Grondwaterbeheer <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 13 Decentralisatie:</i> 'Wij stellen ons kritisch op ten aanzien van de afstoting van taken van hogere overheden naar waterschappen wanneer die taken niet behoren tot de primaire taakuitoefening (droge voeten en schoon water)'. 'In het kader van de nieuwe Waterwet zijn de verwerking van overtollig grondwater en het afvloeiend hemelwater in stedelijk gebied een wettelijke verantwoordelijkheid voor de gemeente. De provincie ontwikkelt het strategisch beleidskader gericht op grondwater in relatie tot ruimtelijke ordening. Aan de waterschappen wordt het overige grondwater-beheer opgedragen. Kostenverhaal dient mogelijk te zijn bijvoorbeeld door middel van een grondwatersysteemheffing'.</p>	Voor deze (nieuwe, nog niet uitgewerkte) taak is nog geen concrete planning voorhanden. Deze planning is afhankelijk van ontwikkelingen in het proces van totstandkoming van de Waterwet. De inwerkingtreding van die wet was voorzien voor 1 januari 2008; inmiddels is (enig) uitstel daarvan zeker niet uitgesloten. In contacten met de provincie en gemeenten het aan waterschappen via de Waterwet (2008) op te dragen grondwaterbeheer stellen wij ons constructief op. In de strategische visie staat dat wij kritisch op dit punt zijn. Thans geldt hier een zekere nuance: het wetgevingsproces is inmiddels zodanig gevorderd dat wij er vanuit gaan dat de taak daadwerkelijk naar de waterschappen overkomt. Wij zullen daarom (ook) op dit vlak open, voortvarend en creatief met andere overheden afspraken maken over de nadere invulling van de overdracht.
<h3>Taakuitvoering</h3>	
<p>8 Doelmatig financieel beheer/toetsen transparantie <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 18 Doelmatig financieel beheer:</i> 'Deze (bij HHSK gehanteerde) begrotingscyclus biedt voldoende transparantie om doelmatig financieel beheer mogelijk te maken'. 'Voor de begroting wordt de BBP-systematiek gehanteerd (Beheer- en Beleids Proces). Dit systeem is ontwikkeld in samenspraak met de waterschappen. Begrotingen van waterschappen worden daardoor vergelijkbaar met elkaar (benchmark). Tevens kan een rechtmatigheids- en doelmatigheidstoets worden uitgevoerd'. 'Bij een gezamenlijke investering met derden (gemeenten, provincie, particulieren) wordt primair de maatschappelijke doelmatigheid van de maatregel gewogen. Deze maatschappelijke doelmatigheid is breder dan maatschappelijke kosten alleen, en richt zich vooral op het rendement van de maatregel'.</p>	Achtergrond van dit onderwerp is de optimalisatie doelmatigheid financieel beheer. Inmiddels zijn er verschillende processen in dit kader opgestart of gepland: * Instelling en rapportages Rekeningcommissie/toets doelmatigheid en doeltreffendheid bestuur en effecten van beleid * Verstevinging controlfunctie HHSK (invoeren controllersfunctie op concernniveau en verstevinging controlfuncties in de lijn) * Deelname HHSK aan begrotingsvergelijking en andere benchmarks * Begroting 2008 wordt nadrukkelijker SMART geformuleerd. * Kwaliteitsverbetering MARAP * Aanscherping comptabiliteitsvoorschriften met ingang van de invoering van de gewijzigde Waterschapswet per 1 januari 2009 In zijn algemeenheid geldt dat het afleggen van verantwoording aan zowel algemeen bestuur als het publiek een nadrukkelijker rol gaat spelen. Essentieel zijn daarbij het toetsen van ons handelen (doelmatigheid en rechtmatigheid) en de <i>governance code</i> (transparantie, afrekenbaarheid en integer handelen).

<p>9 Zorgvuldig omgaan met geld, aanvaardbaar kostenniveau, ambitieus maar verantwoord. <i>Uit Strategische Visie, Kernpunt 6 Veiligheid voor alles:</i> Droge voeten en schoon water. Gelet op het maatschappelijk en economisch belang in het beheersgebied stelt Schieland en de Krimpenerwaard de veiligheid voorop. Schieland en de Krimpenerwaard wil de veiligheid in het gebied waarborgen, tegen een aanvaardbaar kostenniveau.</p> <p>Nb Dit aspect komt op meer plaatsen terug in de Strategische Visie</p>	<p>Met dit onderwerp is mede beoogd te bezien in hoeverre een verhoging van efficiëncy en een kostenbesparing zouden kunnen worden bereikt. Wij zijn in dit verband gestart met een proces van doorlichten van de werkprocessen op mogelijkheden van verhoging van efficiëncy, waarvan wij de eerste resultaten zullen presenteren in de verenigde vergadering van juni 2007.</p>
<p>10 Marktafhankelijk investeringsbeleid <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 18 Doelmatig financieel beheer:</i> 'Wij achten het zinvol om samen met de ons omringende waterschappen en de inliggende gemeenten te onderzoeken in hoeverre een marktafhankelijk investeringsbeleid haalbaar is. In dit investeringsbeleid wordt met de diverse partijen bezien of en in hoeverre investeringen kunnen worden gespreid waardoor overspanning van de markt kan worden beperkt, dan wel tot gezamenlijke inkoop kan worden overgegaan. Een dergelijk onderzoek zal naar verwachting in 2006 kunnen worden afgerond'.</p>	<p>In dit kader is te melden dat bij de inkoop van diverse producten, bijvoorbeeld de inkoop van electriciteit, gezamenlijke inkoop met andere waterschappen het uitgangspunt is. Bij onze praktijk van inkoop en aanbesteding is dat een vast onderdeel. Voorts zullen wij voor de verenigde vergadering van november 2007 een notitie optimalisatie gezamenlijke inkoop aanbieden. Medio 2008 zal voor het college een notitie 'markt niet overvoeren met vragen' beschikbaar zijn.</p>
<p>11 Integrale gestructureerde aanpak Bedrijfsmilieuzorg <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 17 Milieuzorg:</i> 'Het hoogheemraadschap (...) heeft een belangrijke milieutaak in de zorg voor de waterkwaliteit. Ook de controle of men zich aan de regels houdt hoort daarbij. In zo'n geval past het hoogheemraadschap wettelijke regels voor zichzelf correct toe en geeft als het gaat om gedrag en regels het goede voorbeeld. Dat blijft niet beperkt tot milieuvriendelijke maatregelen in het hoofdkantoor in het kader van KAM (Kwaliteit, Arbo en Milieu), maar dan gaat het met name over het werk dat buiten gebeurt zoals de wijze van werken, aanschaf apparatuur zoals pompen op gemalen, trekkers waarmee sloten worden schoongemaakt. Eveneens geldt dit voor het gehele technische proces van een AWZI. Ook geldt dit voor derden die door het hoogheemraadschap worden ingeschakeld'.</p> <p>'Dit soort zaken, die niet tot het primaire proces behoren, vallen onder de noemer Bedrijfsinterne Milieuzorg. De afgelopen jaren is veel gerealiseerd op dit terrein. Een integrale gestructureerde aanpak van de Bedrijfsinterne Milieuzorg moet daarom binnen deze bestuursperiode gerealiseerd zijn'.</p>	<p>Momenteel worden er voorbereidingen getroffen voor een intern BedrijfsMilieuzorgplan, dat naar verwachting voor de verenigde vergadering van september 2007 zal worden geagendeerd. Het plan zal vervolgens in de organisatie worden uitgevoerd in het jaar 2009. Voorts is relevant in dit verband dat de gedragscode van het ministerie van LNV in het kader van de Flora- en Faunawet in juni 2006 door het college is omarmd en momenteel wordt geïmplementeerd. In dat verband worden alle werkprocessen die een relatie hebben met de Flora en Faunawet in kaart gebracht (een belangrijk onderdeel daarvan zijn de werkprocessen onderhoud) en worden de eventuele nodige veranderingen vervolgens doorgevoerd. Volgens planning is e.e.a per 1 juli volledig in kaart gebracht voor het college en kan de verenigde vergadering in de vergadering van september worden geïnformeerd.</p>
<p>12 NBW/Wateropgave <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 8, Nationaal Bestuursakkoord Water:</i> ' Bij het aanpassen van het waterstaatkundige systeem in bestaande gebieden waarin naar verwachting de functie op afzienbare termijn niet wijzigt, zal het</p>	<p>Momenteel wordt een maatregelenplan opgesteld welk plan beschrijft hoe in de toekomst wordt voldaan aan het NBW. Het invlechten van maatregelen in</p>

<p>hoogheemraadschap zich inspannen om zodanige maatregelen te realiseren dat het gebied ten minste voldoet aan de normering voor het huidige klimaat en vervolgens uiterlijk in 2050 aan het daarvoor vastgestelde middenscenario’.</p> <p>‘Om de maatregelen tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten te kunnen realiseren wordt actief afstemming en samenwerking gezocht met andere betrokken partijen. De maatregelen worden onder meer vastgelegd in gemeentelijke waterplannen en – via de procedure van de watertoets - in ruimtelijke ordeningsplannen’.</p>	<p>gemeentelijke waterplannen en bestemmingplannen is een onderdeel van dat plan. Wij werken intensief samen met de gemeenten met betrekking tot hun waterplannen en bestemmingsplannen voor zover het de waterparagraaf betreft. Daarnaast kunnen onze eigen projecten op het terrein van de wateropgave hier worden genoemd (Peil 2015). HHSK is tevens betrokken bij de actualisatie van het NBW die onlangs is opgestart en naar verwachting deze zomer/najaar zal zijn afgerond.</p>
<p>13 Implementatie KRW <i>Uit Strategische Visie, kernpunt 9, Waterkwaliteit en Kaderrichtlijn Water:</i> ‘Voor Schieland en de Krimpenerwaard zullen de gevolgen van de KRW vooral het inrichten en onderhouden van het watersysteem betreffen, zoals natuurvriendelijke oeverinrichting en de wijze van baggeren. Ook betreft dit het integreren in werkzaamheden als planning en monitoring, en vergunningverlening. Het wettelijk vereiste minimum blijft de basis voor de waterkwaliteitsmaatregelen die in het kader van de KRW worden getroffen’. ‘Een aantal grote opgaven op het gebied van het peilbeheer, zoals het NBW en de wateropgave, en de zorg voor de regionale waterkering, met name de stabiliteit onder langdurig droge weersomstandigheden, geven ons aanleiding om ten aanzien van de KRW in het juiste evenwicht te handelen Schieland en de Krimpenerwaard is daarbij ambitieus maar vindt het tegelijkertijd belangrijk dat de keuzes uit kostenooipunt verantwoord zijn’.</p>	<p>Het implementatietraject van de Kaderrichtlijn Water is opgenomen in het planproces. Op 3 april zal een informele verenigde vergadering aan de Kaderrichtlijn water worden gewijd, in juni 2007 zal worden gesproken over de ambitie op dit terrein, en in de vergaderingen van september 2007 en november 2007 volgt bespreking van vervolgstappen. Aansluitend zal in het verband van Rijn-west besluitvorming kunnen laten plaatsvinden. De vervolgpianing zal op een later moment worden bepaald. Van belang is ook dat uit de Strategische Visie voortvloeit dat als er prioriteiten moeten worden gesteld, deze liggen bij de veiligheid (‘als het erop aankomt zal HHSK de veiligheid prioriteit geven’). Met dit uitgangspunt zal rekening worden gehouden bij de besluitvorming in de verenigde vergadering.</p>
<p>14 Water in de Ruimtelijke Ordening <i>Uit Strategische Visie: kernpunt 12 Water en Ruimtelijke ordening:</i> ‘De visie op de zorg voor de waterstaat wordt onder andere vastgelegd in functiegeschiktheids- en waterkansencarten. Wij bevorderen sterk dat deze visie in het ruimtelijk planproces voor de waterlaag wordt opgenomen’. ‘Wij ontwikkelen voor ruimtelijk ontwikkelbare gebieden een visie op het inbedden van water(beheer) in de ruimtelijke ordening’.</p>	<p>Thans wordt intern een evaluatie- en actualisatieronde van de watertoets gehouden. Daarbij wordt rekening gehouden met onder meer ‘veiligheid tegen water’, ‘buitendijks bouwen’, ‘baggerstort in bestemmingsplannen’, Kaderrichtlijn Water. Een notitie naar aanleiding van deze evaluatie en actualisatie is volgens planning beschikbaar voor het college medio 2007 en zal de verenigde vergadering daar nadien over worden geïnformeerd.</p>
<p>15 Internationaal beleid <i>Zie Strategische Visie, kernpunt 4 Samenwerking:</i> ‘Over de definitieve invulling van de internationale betrekkingen vanuit onze organisatie zal uiterlijk in 2006 een nota worden opgesteld.</p>	<p>HHSK is als een van de partners betrokken bij een project beperken overstroming Semarang Indonesië (voor het institutionele deel); dit project zal lopen van medio 2006 tot en met het jaar 2008. Inmiddels is een tweede missie in het kader van dat project volbracht, waarbij werkafspraken zijn gemaakt met de gemeente Semarang en andere partners. Ook is HHSK als trekkende partij betrokken bij een internationaal samenwerkingsverband TRUST (Transformation of Rural and Urban Spatial Structure, een onderdeel van een Europees samenwerkingsprogramma voor Noord West Europa. Bovendien is voor eind 2007 de opstart voorzien van Interreg IV projecten.</p>

	<p>HHSK heeft thans geen vastgesteld internationaal beleid. Na de totstandkoming van de Strategische Visie is het project Semarang op ons pad gekomen (voorjaar/zomer 2006). Dit was voor ons aanleiding niet al in 2006 een beleidsnotitie Internationale betrekkingen op te stellen maar in 2007 om de ervaringen met dat project bij onze beleidsvoorbereiding te kunnen betrekken. Gepland is een beleidsnotitie ter besluitvorming voor te leggen voor de verenigde vergadering van juni of september 2007.</p>
--	--